

# Raadsvoorstel

**Raadsvergadering:** 23mei 2019  
**Agendapunt:** 7  
**Voorstelnummer:** 2019-24  
**Landsmeer,** 21 mei 2019



## Onderwerp:

Besluit over de bestuurlijke toekomst

## Voorgesteld raadsbesluit / c.q. beslispunten:

1. De gemeenteraad besluit een bestuurlijke fusie na te streven, in ieder geval met Waterland en zo mogelijk ook met Oostzaan en Wormerland. Indien een bestuurlijke fusie niet haalbaar blijkt te zijn, is onder voorwaarden een ambtelijke fusie bespreekbaar;
2. Het college het volgende op te dragen:
  - 2.1 verkennende gesprekken te voeren met de colleges van Waterland, Oostzaan en Wormerland en de uitkomst daarvan te delen, uiterlijk voor het einde van 2019;
  - 2.2 een quick scan te laten uitvoeren naar de bestuurskracht van Landsmeer en Waterland tezamen en de uitkomst daarvan te delen, uiterlijk in september 2019;
  - 2.3 de intensivering van de ambtelijke samenwerking met groen-landelijke gemeenten onverkort voort te zetten;
  - 2.4 het vervolgproces tezamen met de werkgroep 'Bestuurlijke toekomst' in te richten.

## Inleiding:

De gemeenteraad heeft op 29 oktober 2013 de Toekomstvisie 2025 vastgesteld: Ruimte voor kwaliteit. Inwoners en ondernemers hebben toentertijd onder meer via een enquête aangegeven welke thema's voor hen belangrijk zijn als het gaat over de toekomst van Landsmeer.

De gemeente stond ook voor andere uitdagingen: de decentralisaties van zorgtaken naar de gemeente. Met de vaststelling van de Toekomstvisie concludeerde de raad dat Landsmeer als kleine gemeente steeds kwetsbaarder wordt en zal moeten onderzoeken of Landsmeer op de huidige manier zelfstandig door kan gaan.

In de afgelopen jaren zijn verschillende stappen gezet in het kader van de vervolgoriëntatie op de bestuurlijke toekomst. Hieronder vindt u de belangrijkste stappen en raadsbesluiten die van belang zijn geweest voor het nu voorliggende besluit. Een overzicht van participatieacties alsmede een overzicht van afwegingen en keuzes worden als bijlagen bij dit raadsvoorstel gevoegd.

In 2014 is uit onderzoeken gebleken dat Landsmeer niet zelfstandig kan blijven op de huidige manier. De bestuurskracht van Landsmeer is onvoldoende. In 2015 is gekeken naar oplossingen om de bestuurskracht te versterken, waarbij verschillende scenario's zijn onderzocht. In april 2015 concludeerde de gemeenteraad dat de gemeente niet langer zelfstandig kan blijven om de dienstverlening aan inwoners, ondernemers en organisaties te kunnen waarborgen. Het college en de raad wensten in samenspraak met de inwoners een proces te doorlopen om tot een vorm- en partnerkeuze te komen. Eind 2015 nam de gemeenteraad op basis van dit proces, inclusief een uitgebreide enquête onder de inwoners,

een wilsbesluit. De gemeenteraad koos voor ambtelijke fusie met Waterland, Oostzaan en Wormerland als gewenste oplossing.

In 2016 zijn in het kader van dit wilsbesluit diverse bestuurlijke gesprekken gevoerd en een vijftal ambtelijke samenwerkingsprojecten opgezet met Waterland, Oostzaan en Wormerland, waarbij Edam-Volendam aansloot. De gemeenteraad heeft ook zelf in dit kader op 29 november 2016 een bijeenkomst georganiseerd om met de vier gezamenlijke raden van Waterland, Oostzaan, Wormerland en Landsmeer te praten over de ideeën en mogelijkheden voor samenwerking/fusie.

Nadat in 2017 Wormerland – en daarmee OVER-gemeenten – besloot met de ambtelijke samenwerking te stoppen, hebben Landsmeer, Waterland en Edam-Volendam de projecten voortgezet. Daarnaast is in opdracht van de gemeenteraad de haalbaarheid van het wilsbesluit en de (on-)mogelijkheden binnen dit scenario onderzocht. Bureau SeinstravandeLaar kwam na een analyse van de mogelijke samenwerkingsvarianten, tot het advies om de beoogde ambtelijke fusie te laten vervallen en verbinding te zoeken met Waterland en Edam-Volendam met een bestuurlijke fusie als stip aan de horizon.

Op basis hiervan evenals naar aanleiding van gesprekken met de beoogde partners en mededelingen vanuit de Provincie Noord-Holland, heeft de gemeenteraad geconcludeerd dat een ambtelijke fusie met de beoogde gemeenten niet haalbaar was. In aansluiting daarop heeft de gemeenteraad in januari 2018 een motie aangenomen strekkende tot nadere verkenning van een gezamenlijke bestuurlijke toekomst met groen-landelijke gemeenten. De gemeenteraad overwoog daarbij dat wederom de inbreng van de inwoners van de gemeente gewenst is alvorens een besluit te nemen over en verdere richting te geven aan de gewenste bestuurlijke toekomst. Daarnaast bevat de motie een oproep aan de gemeenteraden van Wormerland, Oostzaan, Waterland en Edam-Volendam om met elkaar in gesprek te gaan over wenselijkheid, nut en/of noodzaak van bestuurlijke fusie tussen de groen-landelijke gemeenten in Zaanstreek-Waterland. Hier is tot voor kort geen gevolg aan gegeven. Wel zijn de gemeenteraden van Edam-Volendam, Landsmeer, Oostzaan, Waterland en Wormerland op 30 mei 2018 bijeengekomen op uitnodiging van de Provincie Noord-Holland om te praten over de bestuurlijke toekomst.

Na de gemeenteraadsverkiezingen heeft de huidige gemeenteraad in 2018 een raadsprogramma opgesteld waarin staat dat de raad ernaar streeft om eind 2018 een besluit te nemen richting een bestuurlijke fusie met groen-landelijke gemeenten. In september en oktober 2018 heeft het college luistergesprekken georganiseerd om de mening onder de inwoners te peilen. In de eerste helft van 2019 heeft de gemeenteraad een intensief participatietraject gevolgd om alle inwoners te informeren over de bestuurlijke toekomst van Landsmeer en de mening nogmaals te peilen en om zelf tot een eindoordeel te kunnen komen. Op basis hiervan heeft op 16 mei 2019 de raad richtinggevende uitspraken gedaan; dat heeft geresulteerd in het voorliggende raadsvoorstel.

In lijn met die wens van de gemeenteraad ligt nu een concept raadsbesluit voor om een bestuurlijke fusie aan te gaan. Het college adviseert om Waterland te benoemen als beoogde partner. Daarbij wordt nadrukkelijk aangegeven dat Landsmeer ook Oostzaan en Wormerland ziet als potentiële en gewenste partners voor deze bestuurlijke fusie.

Het college zal daarom verkennende gesprekken voeren met de colleges van Waterland, Oostzaan en Wormerland en de uitkomst daarvan delen uiterlijk voor het einde van 2019.

**Wettelijke grondslag en/of kader:**

Raadsprogramma 2018-2022 'Samen verder' en collegeprogramma 2018-2022 'Samen aan de slag' (actiepunten 1).

**Beoogd effect van het besluit:**

Conform het raadsprogramma 2018-2022 'Samen verder' wordt een besluit genomen richting een bestuurlijke fusie. Beoogd resultaat is een succesvolle en bestendige vorm van samenwerking te creëren tussen de gemeenten Landsmeer, Waterland, Oostzaan en Wormerland, die meerwaarde biedt voor de dienstverlening aan de inwoners van de betrokken gemeenten en de ambities van de gemeenteraad.

**Argumenten:**

In het raadsprogramma 2018-2022 'Samen verder' geeft de gemeenteraad aan een besluit te willen nemen richting een bestuurlijke fusie, als noodzakelijk vervolg op de stappen die sinds 2013 zijn gezet.

Redenen hiervoor zijn onder meer:

- de verdergaande overheveling van rijksbeleid naar de gemeente als 'eerste overheid'. Na de decentralisaties op het sociaal domein (Wmo, Jeugdzorg en Participatiewet) volgt de Omgevingswet. Daarnaast spelen grote maatschappelijke opgaven zoals de energietransitie. Hierdoor neemt de druk op de gemeentelijke organisatie steeds verder toe.
- vanuit het werkgeverschap: investering in de ambtelijke organisatie – zoals besloten in de begroting 2019 – was en is noodzakelijk om op de korte termijn te voldoen aan de uitvoering van een aantal wettelijke taken, om enkele niet ingevulde beleidsterreinen op te pakken en om samenwerkingspartner te worden in de MRA en in de samenwerking met Zaanstreek-Waterland. Dit is evenwel niet afdoende om als zelfstandige gemeente te kunnen blijven functioneren; de organisatie blijft klein (relatief veel zogeheten eenpitters) en de werkdruk blijft daarmee hoog.
- om de normen te kunnen garanderen die de raad heeft gesteld ten aanzien van de dienstverlening aan de inwoners en ondernemers, en bovendien om de ambities van de gemeenteraad te realiseren.
- dat volgens onderzoek de bestuurskracht ontoereikend is voor adequate regionale samenwerking. Het onderzoeksbureau BoerCroon onderzocht de volgende criteria: een stabiel gemeentebestuur, sterke bestuurders (deskundig en invloedrijk), organiserend vermogen om strategische partners bij elkaar te brengen, te ondersteunen en verbinding te maken met de omgeving (bijv. bepaalde thema's op de agenda kan zetten), een voldoende en strategisch ambtelijk apparaat, legitimiteit van besluitvorming door regie van de raad. Bestuurskracht wordt in het rapport benoemd op 3 niveaus, waarbij niveau 1 de dienstverlening aan de inwoners is. Niveaus 2 en 3 gaan over adequaat opereren in de regionale samenwerking Zaanstreek-Waterland (ZaWa) en Metropoolregio Amsterdam (MRA), waarin op zoveel thema's het belang van Landsmeer aan de orde is. Uit het bestuurskrachtonderzoek uit 2014 blijkt dat vooral op niveau 2 en 3 Landsmeer niet bestuurskrachtig is.
- dat in het verleden de gemeente diverse taken heeft uitbesteed aan andere gemeenten en organisaties. Uitbesteden vergt dat altijd een ambtenaar is gekoppeld aan een uitbestede taak, voor het bewaken van afstemming en realisering van de opgave, alsook om kennis binnenboord te brengen. Genoemde ervaringen laten duidelijk zien dat uitbreiding in kennis, kunde en uitvoeringscapaciteit gewenst dan wel noodzakelijk is.

## Criteria

Door de raad zijn eerder in het proces drie criteria vastgesteld waaraan het toekomstscenario moet voldoen:

1. Bestendigheid: de samenvoeging mag niet leiden tot nieuwe discussie(s) binnen 7-10 jaar.
2. Het behelzen van minimaal 50.000 inwoners.
3. Een aangrenzende gemeente(n).

## Vorm: bestuurlijke fusie

In het raadsprogramma is de vorm en de richting bepaald: bestuurlijke fusie met groen-landelijke gemeenten. Uit onder meer de analyse van SeinstravandeLaar (Landsmeer: zelfbewust kiezen) blijkt dat bestuurlijke fusie oplossing kan bieden voor versterking van de ambtelijke organisatie, verbetering van de dienstverlening aan de inwoners, ondernemers, verenigingen, maatschappelijke organisaties en de gemeenteraad. Daarnaast draagt het volgens het rapport bij aan versteviging van de regionale positie en de bestuurskracht.

## Richting: groen-landelijke gemeenten

### *Waterland (circa 17.300 inwoners)*

De gemeenteraad zal in 2019 een besluit nemen over de bestuurlijke toekomst van de gemeente Waterland. Het proces zit thans in de laatste fase waarbij naar draagvlak wordt gezocht voor mogelijke opties. Eén van de opties die daarbij worden besproken is een bestuurlijke fusie met Landsmeer dan wel een met Landsmeer en Edam-Volendam. Daarnaast worden ook andere opties genoemd. Het college is voornemens rond de zomer van 2019 een concept standpunt op te stellen. De planning is dat de raad vervolgens in december 2019 een definitief besluit neemt.

SeinstravandeLaar heeft aangegeven dat, vanuit de bestaande verbinding met de gemeente Waterland en de overeenkomstige opgaven en uitdagingen, Landsmeer en Waterland in iedere partnercombinatie en samenwerkingsvorm elkaar zouden moeten blijven omarmen. Er wordt daarom geadviseerd om in ieder geval een fusie met de gemeente Waterland na te streven. Waterland is eerder al bij de gemeenteraad in beeld geweest als gewenste bestuurlijke samenwerkingspartner.

### *Oostzaan (ruim 9.700 inwoners) en Wormerland (ruim 15.600 inwoners)*

De colleges en raden van Oostzaan en Wormerland hebben aangegeven zelfstandig te willen blijven en daartoe te investeren in hun samenwerking via de OVER-gemeenten. Gelet hierop lijken deze gemeenten vooralsnog niet in beeld te zijn als toekomstige partner in een bestuurlijke fusie. De Provincie wenst dat OVER-gemeenten voor de zomer van 2019 laat weten of deze samenwerking via de OVER-gemeenten toekomstbestendig is. De provincie heeft daarbij aangegeven dat als deze intensivering niet voldoende blijkt te zijn, een fusie met één of meer van de omliggende gemeenten het enige alternatief is.

Oostzaan en Wormerland zijn met Landsmeer gelijksoortige gemeenten met dezelfde geografische inrichting, cultuur en potentie. Voor de inwoners is het prettig dat er een gemeente ontstaat waarbij bestuur en ambtelijke organisatie hun voorkeuren en uitdagingen begrijpt, bekend is met de cultuur, waardoor tevens het ambtelijk apparaat een eenduidige focus heeft. Deze keuze sluit ook goed aan bij de voorkeur die de bevolking heeft uitgesproken in de afgelopen jaren (zie het overzicht van participatie-acties die als bijlage bij dit raadsvoorstel wordt gevoegd). Het wordt daarom wenselijk geacht deze gemeenten te betrekken bij de verkennende gesprekken over een gezamenlijke bestuurlijke toekomst.

### *Edam-Volendam (ruim 36.000 inwoners)*

Edam-Volendam heeft eerder bericht dat er voorlopig geen noodzaak is tot verdere opschaling, maar dat de gemeente wel open staat voor gesprekken met de buurgemeenten.

Uit de sterkte-zwakte analyse (SWOT 2015 en 2017) blijkt dat Edam-Volendam dezelfde inhoudelijke ambities heeft als Landsmeer, waaronder op het gebied van economie, recreatie en toerisme, wonen en landschap. Edam-Volendam grenst niet aan Landsmeer en daarom ligt het niet voor de hand deze gemeente nu als eerste uit te nodigen voor een verdere verkenning van een gezamenlijke bestuurlijke toekomst.

De raad wordt gevraagd een besluit te nemen. Gelet op het bovenstaande wordt geadviseerd in ieder geval Waterland als beoogde partner uit te nodigen. Nadrukkelijk wordt aangegeven dat Landsmeer ook Oostzaan en Wormerland ziet als gewenste partners voor deze bestuurlijke fusie. Tezamen kennen deze vier gemeenten een schaalomvang van ruim 54.0000 inwoners. Daarmee wordt ingezet op een stevig toekomstbestendig bestuur 'in het groen en blauw', ten noorden van Amsterdam. Deze partners zijn vergelijkbaar met Landsmeer, met dorpskernen die hun eigen identiteit en voorzieningen hebben en deze graag geborgd zien.

Het doel is een succesvolle en bestendige vorm van samenwerking te creëren tussen de gemeenten die meerwaarde biedt voor de dienstverlening aan de inwoners van de betrokken gemeenten. De inzet is dan ook primair een bestuurlijke fusie. Een ambtelijke fusie wordt niet gewenst geacht, maar kan onder voorwaarden wel bespreekbaar zijn. Uit onderzoeken zijn namelijk voorwaarden gedestilleerd waaronder een ambtelijke fusie succesvol kan zijn. Genoemd worden:

- politiek-bestuurlijke verbinding;
- een gezamenlijke inspanning tot harmonisatie van beleid;
- een gedeeld beeld over het toekomstperspectief (de stip op de horizon);
- overeenstemming over de investeringsopgave en bekostiging;
- vroegtijdige overeenstemming over het besturingsconcept en de beoogde ontwikkeling van de samenwerking.

Met het noemen van de beoogde partner(s) en de vorm, geeft de gemeenteraad richting aan de gewenste bestuurlijke toekomst.

### **Risicofactoren / kanttekeningen:**

In de begroting 2019 heeft de gemeenteraad ingestemd met uitbreiding van de ambtelijke organisatie voor de komende jaren. Dit was een noodzakelijke oplossing voor de korte termijn om een aantal maatschappelijke opgaven (zoals opgenomen in het Interbestuurlijk Programma) en het raadsprogramma uit te kunnen voeren. De investering is evenwel geen bestendige oplossing voor de genoemde knelpunten. De organisatie blijft klein en daarmee kwetsbaar. Bovendien is gebleken dat niet alle vacatures eenvoudig ingevuld kunnen worden. Een bestendige oplossing is daarom noodzakelijk om de inwoners goede dienstverlening te kunnen leveren en om de ambities van de gemeenteraad te realiseren. Daarom geeft het college ook aan dat indien op geen enkele wijze een bestuurlijke fusie haalbaar is, een ambtelijke fusie bespreekbaar kan worden.

Gelet op de huidige stand van zaken bij de beoogde partners en het verschil in tempo van besluitvorming, bestaat de kans dat er slechts met één gemeente een concrete stap richting een fusie gezet kan worden. Dit kan voor betrokken werknemers betekenen dat ze van reorganisatie in reorganisatie terecht komen en dat de gemeente Landsmeer in dat geval de komende jaren vooral intern met integratieprocessen bezig is in plaats van met de inhoudelijke maatschappelijke opgaven en de doorontwikkeling van de ambtelijke organisatie.

Daarbij speelt ook de vraag naar de benodigde bestuurskracht dan wel de noodzakelijke schaalgrootte. Door de raad is eerder een omvang van circa 50.000 inwoners als uitgangspunt gesteld. Het inwoneraantal van Landsmeer en Waterland bedraagt tezamen

nog geen 29.000 en voldoet daarmee derhalve niet aan de gestelde criteria. Er bestaat evenwel niet zoiets als één optimale schaal voor gemeenten. De daarvoor benodigde schaal verschilt per regio en is afhankelijk van het lokale opgavenprofiel. Het college adviseert daarom in het besluit op te nemen tevens een zogenaamde quick scan te verrichten naar de bestuurskracht van Landsmeer en Waterland tezamen, als aanvulling op het nu vijf jaar oude bestuurskracht onderzoek van 2014 van Landsmeer. Deze quick scan zal uiterlijk in september 2019 aan de raad worden aangeboden. Dit onderzoek kan de basis vormen voor eventuele verder te nemen stappen.

Door een ambtelijke fusie niet op voorhand onbespreekbaar te maken indien een bestuurlijke fusie (nog) niet haalbaar mocht blijken te zijn, geeft de raad het college de mogelijkheid tot een meer vrije discussie met de beoogde partnergemeenten. Het college adviseert evenwel hieraan - reeds in de verkennende gesprekken - wel duidelijke voorwaarden te verbinden, zoals hierboven genoemd.

### **Afwegingen:**

Het is gewenst om een beslissing te nemen over de toekomst van Landsmeer. Alles is onderzocht: bestuurskracht, voorkeur inwoners, voorkeur regiogemeenten, sterkte-zwakteanalyse van de beoogde partners op basis van inhoudelijke thema's en de identiteit van de drie kernen zijn in kaart gebracht. Medewerkers, inwoners, ondernemers, verenigingen, maatschappelijke instellingen worden al vele jaren actief betrokken bij onze oriëntatie op de bestuurlijke toekomst. Allen hebben zich kunnen uitspreken over de gewenste toekomst van Landsmeer. Er is bij betrokkenen behoefte aan duidelijkheid zodat er verdere stappen kunnen worden genomen op weg naar een sterke organisatie.

In de aanbiedingsbrief bij het 'Beleidskader gemeentelijke herindelingen' bericht het kabinet de voorkeur te geven aan herindelingen 'van onderop'. Het is dan ook in beginsel aan gemeenten zelf om te werken aan versterking van hun bestuurskracht. Als evenwel blijkt dat een dergelijk proces stagneert terwijl versterking van de bestuurskracht wel nodig is, kan de Provincie het initiatief nemen.

De Provincie Noord-Holland volgt de ontwikkeling in Landsmeer nauwgezet. De provincie gaat niet over de keuze voor een samenwerkingspartner, maar kijkt of samenwerking of fusie tot bestuurskrachtige gemeenten leidt en tot evenwichtige bestendige regionale bestuurlijke verhoudingen. Met betrekking tot het in het beleidskader gemeentelijke herindelingen voorgestane draagvlak voor het te nemen besluit, heeft de provincie in het gesprek met de gemeenteraad op 2 april 2019 de laten weten voorstander te zijn van het proces dat de gemeenteraad ter zake heeft gevolgd. Tegelijkertijd heeft de provincie erop gewezen dat met dit beleidskader de verantwoordelijkheid van de gemeenteraad om een besluit te nemen alleen maar groter is geworden. Gezien de langlopende discussie vindt de provincie het noodzakelijk dat Landsmeer en Waterland in 2019 een onomkeerbaar besluit nemen over de vorm en de partner(s).

### **Uitkomsten advies en inspraak:**

De gesprekken met inwoners, ondernemers, verenigingen, maatschappelijke instellingen gaven mede richting aan de inhoudelijke keuzes die de raad tot nu toe heeft genomen. Iedereen heeft gedurende het bestuurlijke toekomst proces steeds weer de mogelijkheid gekregen om ideeën en wensen in te brengen. Klankbordgroepen (2014), wijkgesprekken (2014 en 2015), informatiebijeenkomsten (2014 en 2015) en debatavonden (2015, 2017) zijn er georganiseerd, waarin ieder zijn mening kon geven of vragen kon stellen. Ook is er in 2015 een enquête uitgezet onder alle inwoners van 16 jaar en ouder (respons van 3.291 inwoners).

Het college heeft in september en oktober 2018 informatie- en luistergesprekken georganiseerd om met geïnteresseerden te praten over een bestuurlijke fusie, met name

over het behouden van de eigen identiteit. De raad was tevens aanwezig bij deze avonden om in gesprek te gaan met de aanwezigen.

Tot slot heeft de raad in 2019 een participatief proces uitgevoerd om inwoners en ondernemers van Landsmeer te betrekken bij en te informeren over de bestuurlijke toekomst en de meningen nogmaals te peilen.

### **Financiële gevolgen:**

Het voorgeleggen concept raadsbesluit om een bestuurlijke fusie na te streven heeft geen directe financiële gevolgen. Een fusieproces heeft dat mogelijk wel. Zodra de beoogde partnergemeenten een besluit hebben genomen om te gaan fuseren, zal het college samen met de andere colleges een proces inrichten – conform de wet Arhi – waarin budget wordt aangevraagd om dit proces goed te begeleiden.

### **Publiekssamenvatting:**

De gemeente Landsmeer oriënteert zich een aantal jaren op de bestuurlijke toekomst van deze landelijke groene gemeente. In 2015 werd vastgesteld dat de gemeente Landsmeer niet meer zelfstandig kan blijven in de huidige vorm. De komst van nieuwe wettelijke taken vraagt om meer professionele sterkte in de organisatie. De bestuurskracht is ontoereikend. Dit betekent kortweg dat de gemeente kwetsbaar is bij het uitvoeren van de (dienstverlenende) taken en het uitvoeren van de raadsambities. Hiervoor is duurzame versterking nodig. In 2019 wordt een quick scan onderzoek uitgevoerd voor Landsmeer en Waterland als aanvulling op het in 2014 gedane bestuurskracht onderzoek van de gemeente Landsmeer.

De inwoners hebben zich in 2015 in een enquête die is verspreid onder alle inwoners van 16 jaar en ouder uitgesproken over de toekomst van Landsmeer. Hieruit kwam naar voren dat inwoners een voorkeur hebben voor een ambtelijke samenwerking met groene, vergelijkbare gemeenten. In 2017 bleek een ambtelijke samenwerking met Waterland, Oostzaan en Wormerland niet haalbaar. Op basis van nieuwe onderzoeken en inzichten heeft de gemeenteraad in het raadsprogramma opgenomen dat een besluit genomen moet worden richting een bestuurlijke fusie. Het college adviseert om Waterland te benoemen als beoogde partner. Daarbij wordt nadrukkelijk aangegeven dat Landsmeer ook Oostzaan en Wormerland ziet als potentiële en gewenste partners voor deze bestuurlijke fusie en deze, naast Waterland uit te nodigen als beoogde bestuurlijke fusie partner. Het college zal de kaders die de raad aangeeft meenemen in de vervolgesprekken met de beoogde bestuurlijke fusiepartners.

### **Communicatie:**

Besluitvorming wordt gepubliceerd via een persbericht en via de gebruikelijke kanalen. Tijdens de informatie- en luistergesprekken is toegezegd dat de inwoners die hun mailadres hebben achtergelaten, persoonlijk het persbericht toegestuurd krijgen. In de week na het raadsbesluit zal het college op meerdere wijzen het besluit van de gemeenteraad naar buiten brengen.

### **Uitvoering:**

Na besluitvorming brengt het college de beoogde partnergemeente(n) hiervan op de hoogte. U wordt verzocht om de beoogde partner(s) uit te nodigen. Als de besluiten zijn genomen, zal het college de werkgroep Bestuurlijke toekomst betrekken bij de inrichting van het vervolgproces.

### **Evaluëren:**

N.v.t.

### **Stukken:**

- 1) meegestuurd:      1. Tijdelijk participatieproces  
                             2. Overzicht historische keuzes en afwegingen  
                             3. Persbericht college

2) ter inzage gelegd   n.v.t.

**Afdelingshoofd:** Sabine van Geffen, gemeentesecretaris.

U wordt uitgenodigd tot besluitvorming over te gaan.

Het college,

De gemeentesecretaris

de burgemeester,